



جمهورية العراق  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الامام جعفر الصادق (عليه السلام)  
كلية العلوم الادارية والمالية  
القسم ادارة الاعمال



الوصف الاكاديمي لمادة الادارة الاستراتيجية

اولاً: البيانات العامة للمقرر للعام الدراسي 2024 – 2025

قسم ادارة الاعمال					اسم البرنامج الاكاديمي
2025 – 2024					العام الدراسي
الادارة الاستراتيجية 1					عنوان المقرر الدراسي
م.م احمد ناجي هبسي					الكادر التدريسي
<a href="mailto:ahmed.naji2103m@coadec.uobaghdad.edu.iq">ahmed.naji2103m@coadec.uobaghdad.edu.iq</a>					البريد الالكتروني
الأول					الفصل الدراسي
الثالثة					المرحلة
عدد الوحدات	المجموع	عملي	نظري	عدد الساعات	الساعات المعتمدة
3	45	-	3	3	

## ثانيا: وصف بنية المقرر

الأسبوع	الموضوع	مخرجات التعلم
1	(صياغة الاستراتيجية)	• البدائل الاستراتيجية على مستوى المنظمة
2	(صياغة الاستراتيجية)	• البدائل الاستراتيجية على مستوى وحدة الاعمال
3	(الاختيار الاستراتيجي)	• استخدام المصفوفات
4	(الاختيار الاستراتيجي)	• نماذج تحليل المحفظة • العوامل المؤثرة في الاختيار الاستراتيجي
5	(التنفيذ الاستراتيجي)	• مفهوم واهمية التنفيذ الاستراتيجي • العلاقة بين صياغة الاستراتيجية والتنفيذ الاستراتيجي
6	(التنفيذ الاستراتيجي)	• ادوات التنفيذ الناجح • الانظمة الادارية المساندة لتنفيذ الاستراتيجية • نماذج التنفيذ الاستراتيجي
7	امتحان منتصف الكورس	-----
8	(الرقابة الاستراتيجية للبيئة)	• مفهوم واهمية الرقابة الاستراتيجية • العلاقة بين مستويات الاستراتيجية والرقابة الاستراتيجية

<ul style="list-style-type: none"> <li>• مستلزمات تحقيق الرقابة الاستراتيجية</li> <li>• الاطار العام لخطوات الرقابة الاستراتيجية</li> <li>• مشكلات الرقابة الاستراتيجية</li> </ul>	(الرقابة الاستراتيجية)	9
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعريف واهمية التفكير الاستراتيجي</li> <li>• فوائد التفكير الاستراتيجي</li> <li>• سمات التفكير الاستراتيجي</li> </ul>	(مفاهيم التفكير الاستراتيجي)	10
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عقلية التفكير الاستراتيجي</li> <li>• خصائص عقلية التفكير الاستراتيجي</li> </ul>	(عقلية التفكير الاستراتيجي وتنفيذه)	11
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خطوات تنفيذ التفكير الاستراتيجي</li> <li>• نشاطات التفكير الاستراتيجي</li> </ul>	(عقلية التفكير الاستراتيجي وتنفيذه)	12
-----	الامتحان الثاني الفصل الثاني	13
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التفكير الاستراتيجي وممارسات الادارة الاستراتيجية</li> <li>• الفرق بين التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي</li> <li>• الفرق بين التفكير الاستراتيجي و الاستشراف الاستراتيجي</li> </ul>	(علاقة التفكير الاستراتيجي بالمصطلحات الاستراتيجية)	14
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خصائص قادة التفكير الاستراتيجي</li> <li>• مقدرات التفكير الاستراتيجي</li> </ul>	(موضوعات مختارة في التفكير الاستراتيجي)	15

### ثالثا: اساليب التعلم والتعليم

1. المحاضرات الاسبوعية والتعلم التفاعلي.
2. المناقشات والحوارات.
3. الامتحانات السريعة (الكوز).
4. الحالات الدراسية.
5. الاختبارات.

## رابعاً: اساليب تقييم الطلبة

الامتحان الأول	الامتحان الثاني	المشاركة	الحضور والسلوك
15	15	5	5

أ- النسبة المئوية لكل تقييم

الأختبار الأول	%15
الأختبار الثاني	%15
المشاركة والحضور	%10
الامتحان العملي	-
السعي النهائي	%40
امتحان الفصل الدراسي الأول	%60
المجموع	%100

## رابعاً: قائمة المراجع

الادارة الاستراتيجية / زكريا الدوري	الكتب المنهجية
-------------------------------------	----------------

مدرس المادة	رئيس القسم
م.م احمد ناجي هبسي	
التاريخ	